



ESTRATEGIA PAÍS UGANDA 2026-2030



ESTRATEGIA PAÍS UGANDA 2026-2030

Entidad

Rafiki África

Aprobado por

Junta Directiva de Rafiki África

Fecha de aprobación

Febrero de 2026

Periodo de vigencia

2026–2030

Elaboración técnica

Rafiki África

En colaboración con Kukorra Hamu Uganda

Diseño

Rafiki África

Carta institucional

Durante más de quince años, Rafiki África ha mantenido un firme compromiso con las comunidades rurales de Uganda, convencida de que el desarrollo sostenible solo es posible cuando las personas y las instituciones locales lideran su propio proceso de transformación.

A lo largo de este camino hemos aprendido que la cooperación internacional adquiere un verdadero sentido cuando se construye desde la confianza, el respeto mutuo y el trabajo compartido. Por ello, nuestra presencia en Uganda no se basa únicamente en la ejecución de proyectos, sino en una alianza estratégica consolidada con nuestra contraparte local, **Kukorra Hamu Uganda**, y con las comunidades que, día a día, impulsan el desarrollo de sus propios territorios.

La presente **Estrategia País Uganda 2026-2030** representa la hoja de ruta que orientará esta colaboración durante los próximos años. Su finalidad es definir una visión compartida sobre el papel que Rafiki África y Kukorra Hamu Uganda desean desempeñar en el fortalecimiento del desarrollo comunitario de los distritos de **Sembabule** y **Kikuube**, territorios en los que actualmente concentramos nuestra actuación.

Este documento es fruto de un proceso participativo de reflexión estratégica en el que han intervenido la Junta Directiva de Rafiki África, el equipo técnico de España, la dirección y el personal de Kukorra Hamu Uganda, así como representantes de las comunidades, autoridades locales y otros actores clave del territorio. Gracias a este proceso ha sido posible identificar los principales desafíos, oportunidades y prioridades que marcarán nuestro trabajo hasta el año 2030.

Nuestra estrategia se fundamenta en un modelo de desarrollo comunitario integral que entiende que la educación, la salud, el acceso al agua, la agricultura sostenible, el emprendimiento y el fortalecimiento institucional forman parte de una misma realidad. Ninguno de estos ámbitos puede abordarse de manera aislada si el objetivo es generar cambios duraderos en la vida de las personas.

Durante los próximos años continuaremos consolidando este modelo de intervención, fortaleciendo las capacidades locales y favoreciendo que las propias comunidades asuman un papel cada vez más protagonista en la planificación y gestión de su desarrollo. Creemos firmemente que el éxito de cualquier intervención no se mide únicamente por las infraestructuras construidas o por el número de personas beneficiarias, sino por la capacidad de las comunidades para mantener y ampliar los cambios alcanzados con sus propios recursos y capacidades.

Esta Estrategia País se encuentra plenamente alineada con el **Plan Estratégico Institucional 2026-2028 de Rafiki África**, con el **Master Plan 2026-2030**, con las políticas nacionales de desarrollo de Uganda y con los Objetivos de Desarrollo Sostenible de la Agenda 2030. De este modo, constituye el marco de referencia que orientará la formulación, ejecución y evaluación de los programas desarrollados conjuntamente por Rafiki África y Kukorra Hamu Uganda durante los próximos años.

Queremos expresar nuestro más sincero agradecimiento a todas las personas, instituciones públicas, empresas, universidades, entidades colaboradoras y financiadores que, con su confianza y apoyo, hacen posible este trabajo compartido. Del mismo modo, reconocemos el compromiso de las comunidades de Sembabule y Kikuube, auténticas protagonistas de esta estrategia y razón de ser de nuestra organización.

Con ilusión, responsabilidad y un profundo compromiso con la cooperación internacional, iniciamos esta nueva etapa convencidos de que el desarrollo sostenible solo puede construirse desde el liderazgo local, la participación comunitaria y las alianzas duraderas.

Junta Directiva de Rafiki África

Dirección General de Kukorra Hamu Uganda

INDICE

CAPÍTULO 1. Introducción.....	7
1.1 Finalidad de la Estrategia País.....	7
1.2 Alcance de la Estrategia.....	7
1.3 Relación con otros documentos estratégicos	8
1.4 Metodología de elaboración.....	8
CAPÍTULO 2. UGANDA: CONTEXTO NACIONAL	10
Comprender el contexto para construir un desarrollo sostenible.....	10
2.1 Introducción	10
2.2 Contexto general de Uganda.....	10
2.3 Indicadores generales de desarrollo	11
2.4 Educación.....	14
2.5 Salud.....	16
2.6 Agricultura y desarrollo económico	18
2.7 Igualdad de género y empoderamiento de las mujeres	19
2.8 Protección de la infancia	20
2.10 Principales desafíos estratégicos para el periodo 2026-2030.....	23
CAPÍTULO 3. Presencia territorial de Rafiki África y Kukorra Hamu Uganda en Uganda: Del contexto nacional al desarrollo territorial	25
3.1 Evolución de la presencia de Rafiki África en Uganda.....	25
3.2 Distrito de Sembabule	25
3.3 Distrito de Kikube	28
3.4 Dos territorios, una misma estrategia	31
3.5 Criterios para la selección de los territorios de intervención.....	34
3.6 Visión territorial 2030.....	35
3.7 Conclusiones del capítulo.....	35
CAPÍTULO 4. Modelo de Desarrollo Comunitario Integral.....	37
4.1 Introducción	37
4.2 Principios del modelo de intervención.....	37

4.3 Nuestra Teoría del Cambio.....	38
4.4 Los pilares del Modelo de Desarrollo Comunitario Integral	39
4.4 La integración de los pilares: un modelo que multiplica el impacto.....	43
4.5 Ciclo de intervención del Modelo de Desarrollo Comunitario Integral	43
4.6 Factores de éxito del modelo.....	45
4.7 Conclusiones del capítulo.....	46
CAPÍTULO 5. PRIORIDADES ESTRATÉGICAS PAÍS 2026-2030.....	47
5.1 Introducción	47
5.2 PRIORIDAD ESTRATÉGICA 1. Garantizar una educación inclusiva, de calidad y orientada al desarrollo integral de la infancia y la juventud.....	47
5.3 PRIORIDAD ESTRATÉGICA 2. Fortalecer el acceso a servicios de salud comunitaria y promover el bienestar integral de la población	50
5.4 PRIORIDAD ESTRATÉGICA 3. Impulsar el desarrollo económico sostenible y fortalecer los medios de vida rurales	52
5.5 PRIORIDAD ESTRATÉGICA 4. Promover la igualdad de oportunidades, la protección de la infancia y la inclusión social.....	55
5.6 PRIORIDAD ESTRATÉGICA 5. Fortalecer las capacidades institucionales, el liderazgo local y las alianzas para el desarrollo.....	58
5.7 Síntesis de las prioridades estratégicas	60
CAPÍTULO 6. GOBERNANZA, ALIANZAS E IMPLEMENTACIÓN DE LA ESTRATEGIA PAÍS.....	61
6.1 Introducción	61
6.2 Kukorra Hamu Uganda: socio estratégico para el desarrollo.....	61
6.3 Alianzas institucionales	62
6.4 Implementación, seguimiento y evaluación.....	63
6.5 Conclusión del capítulo.....	64
CAPÍTULO 7. COMPROMISO INSTITUCIONAL.....	64
Construyendo comunidades más resilientes, inclusivas y sostenibles	64

CAPÍTULO 1. Introducción

1.1 Finalidad de la Estrategia País

La Estrategia País Uganda 2026-2030 constituye el documento de referencia que orienta la actuación conjunta de Rafiki África y Kukorra Hamu Uganda en el país durante el periodo 2026-2030.

Su finalidad es definir una visión compartida sobre el desarrollo de las comunidades rurales en las que ambas organizaciones trabajan, estableciendo las prioridades estratégicas, los principios de intervención y los principales ámbitos de actuación que guiarán la planificación de programas y proyectos durante los próximos años.

Más allá de una planificación operativa, esta Estrategia País representa el compromiso institucional de ambas organizaciones con un modelo de cooperación basado en el fortalecimiento de las capacidades locales, la participación comunitaria y la generación de oportunidades sostenibles para las personas.

Asimismo, este documento pretende servir como marco de referencia para el diálogo con administraciones públicas, entidades financiadoras, organizaciones aliadas y demás actores interesados en conocer el posicionamiento institucional de Rafiki África y Kukorra Hamu Uganda en Uganda.

1.2 Alcance de la Estrategia

La presente Estrategia País comprende el periodo 2026-2030 y se aplica al conjunto de programas desarrollados conjuntamente por Rafiki África y Kukorra Hamu Uganda en los distritos de **Sembabule** y **Kikube**.

Durante este periodo, la organización continuará consolidando un modelo de desarrollo comunitario integral que combina intervenciones en educación, salud, agricultura, desarrollo económico, protección de la infancia, igualdad de género y fortalecimiento institucional.

El documento establece el marco estratégico común para la identificación, formulación, ejecución, seguimiento y evaluación de los programas impulsados en Uganda, garantizando la coherencia entre las actuaciones desarrolladas y los objetivos institucionales definidos por ambas organizaciones.

1.3 Relación con otros documentos estratégicos

La Estrategia País Uganda 2026-2030 forma parte del sistema de planificación institucional de Rafiki África y mantiene una estrecha relación con otros documentos estratégicos elaborados por la organización.

En primer lugar, desarrolla territorialmente las orientaciones establecidas en el **Plan Estratégico Institucional 2026-2028**, adaptándolas al contexto específico de Uganda y definiendo las prioridades de actuación en los territorios donde la organización mantiene una presencia permanente.

Asimismo, se complementa con el **Master Plan 2026-2030**, documento que concreta las principales inversiones e infraestructuras previstas para consolidar el modelo de desarrollo comunitario impulsado por Rafiki África y Kukorra Hamu Uganda.

Finalmente, esta Estrategia País constituye un marco de referencia para la formulación de proyectos dirigidos a administraciones públicas, organismos internacionales y entidades privadas, garantizando que todas las intervenciones respondan a una planificación coherente y compartida.

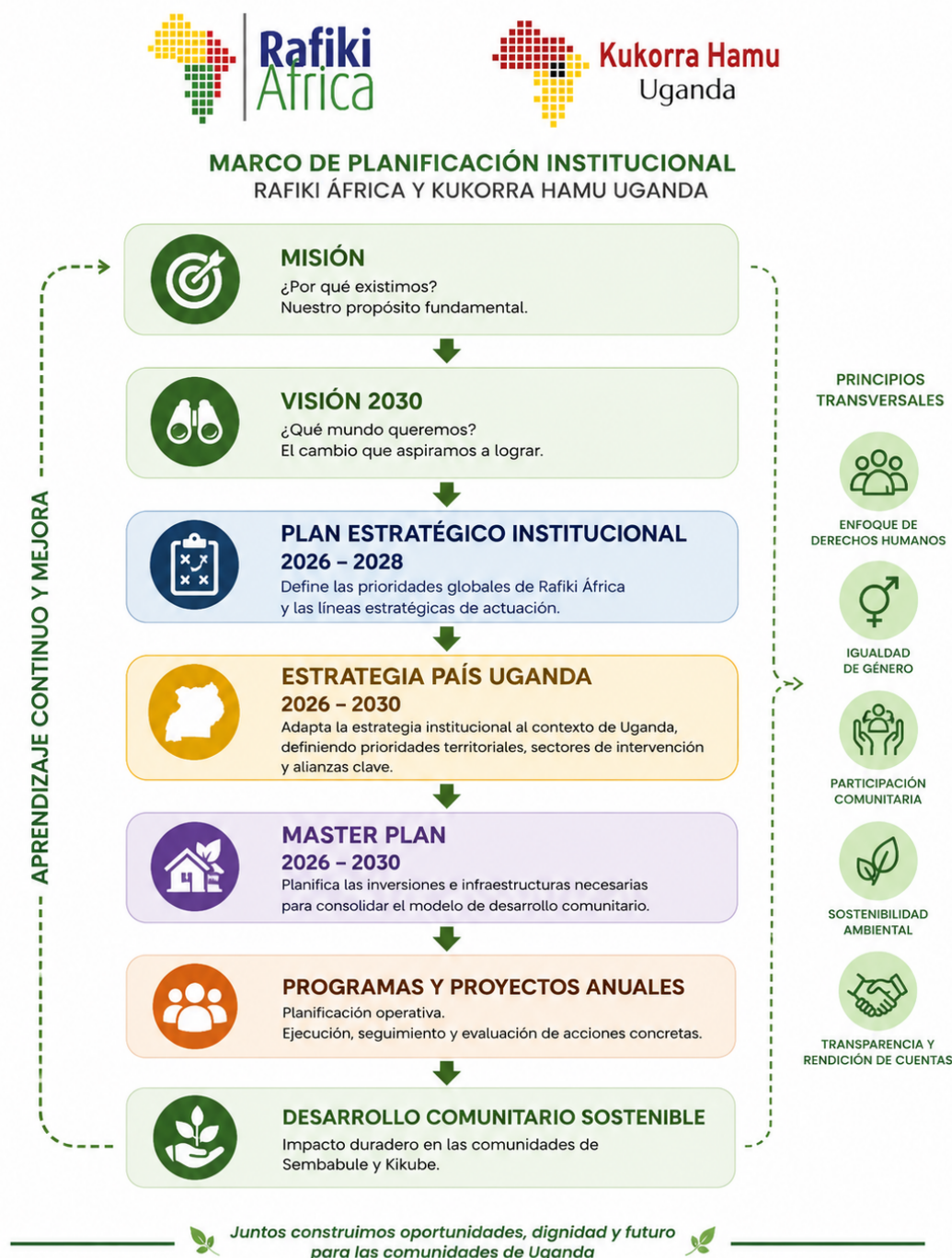
1.4 Metodología de elaboración

La elaboración de la presente Estrategia País ha seguido un proceso participativo orientado a integrar la experiencia acumulada por Rafiki África y Kukorra Hamu Uganda durante su trayectoria de trabajo conjunto en Uganda.

El documento ha sido elaborado a partir de:

- El análisis del contexto nacional y territorial de Uganda.
- La experiencia acumulada por ambas organizaciones en los distritos de Sembabule y Kikube.
- El proceso de planificación estratégica desarrollado conjuntamente con el equipo directivo y técnico de Kukorra Hamu Uganda.
- El Master Plan 2026-2030 y el Plan Estratégico Institucional 2026-2028.
- La consulta a autoridades locales, equipos técnicos, representantes comunitarios y otros actores vinculados al desarrollo de los programas.
- La revisión de políticas nacionales de Uganda y marcos internacionales de cooperación y desarrollo.

Este proceso ha permitido definir una estrategia realista, alineada con las necesidades identificadas en el territorio y orientada a fortalecer el impacto y la sostenibilidad de las actuaciones desarrolladas conjuntamente por Rafiki África y Kukorra Hamu Uganda.



CAPÍTULO 2. UGANDA: CONTEXTO NACIONAL

Comprender el contexto para construir un desarrollo sostenible

2.1 Introducción

Toda estrategia de cooperación internacional debe partir de un conocimiento profundo del contexto en el que se desarrollan las intervenciones. Comprender la realidad política, económica, social y ambiental del país permite identificar las principales necesidades de la población, reconocer las oportunidades existentes y diseñar respuestas adaptadas a las características del territorio.

La presente Estrategia País se fundamenta en un análisis actualizado de Uganda que combina información procedente de organismos internacionales, políticas públicas nacionales y, especialmente, la experiencia acumulada por Rafiki África y Kukorra Hamu Uganda tras más de quince años de trabajo conjunto en el país.

Aunque Uganda ha experimentado importantes avances en estabilidad política, crecimiento económico y ampliación del acceso a servicios básicos durante las últimas décadas, persisten importantes desafíos relacionados con la pobreza rural, la calidad de la educación, el acceso a la atención sanitaria, la igualdad de oportunidades y la resiliencia frente al cambio climático.

Este contexto justifica la necesidad de mantener una intervención integral, participativa y sostenida en el tiempo, orientada al fortalecimiento de las capacidades locales y al desarrollo comunitario.

2.2 Contexto general de Uganda

La República de Uganda se localiza en África Oriental y cuenta con una superficie aproximada de **241.000 km²**. Limita con Sudán del Sur, Kenia, Tanzania, Ruanda y la República Democrática del Congo, lo que le confiere una posición estratégica dentro de la región de los Grandes Lagos.

Con una población que supera los **50 millones de habitantes**, Uganda presenta una de las estructuras demográficas más jóvenes del mundo: cerca del 75 % de la población tiene menos de 30 años. Esta realidad supone un enorme potencial para el desarrollo del país, pero también plantea importantes desafíos relacionados con la educación, el empleo juvenil y la prestación de servicios públicos.

En los últimos años Uganda ha mantenido un crecimiento económico sostenido impulsado principalmente por los sectores agrícola, industrial y de servicios. No obstante, este crecimiento no siempre se ha traducido en una reducción proporcional de las desigualdades, especialmente en las zonas rurales, donde una parte significativa de la población continúa dependiendo de la agricultura de subsistencia y presenta un acceso limitado a servicios básicos, empleo formal y oportunidades económicas.

El proceso de descentralización administrativa ha reforzado el papel de los gobiernos locales en la planificación y prestación de servicios, convirtiendo a los distritos en actores clave para la implementación de políticas públicas y programas de desarrollo.

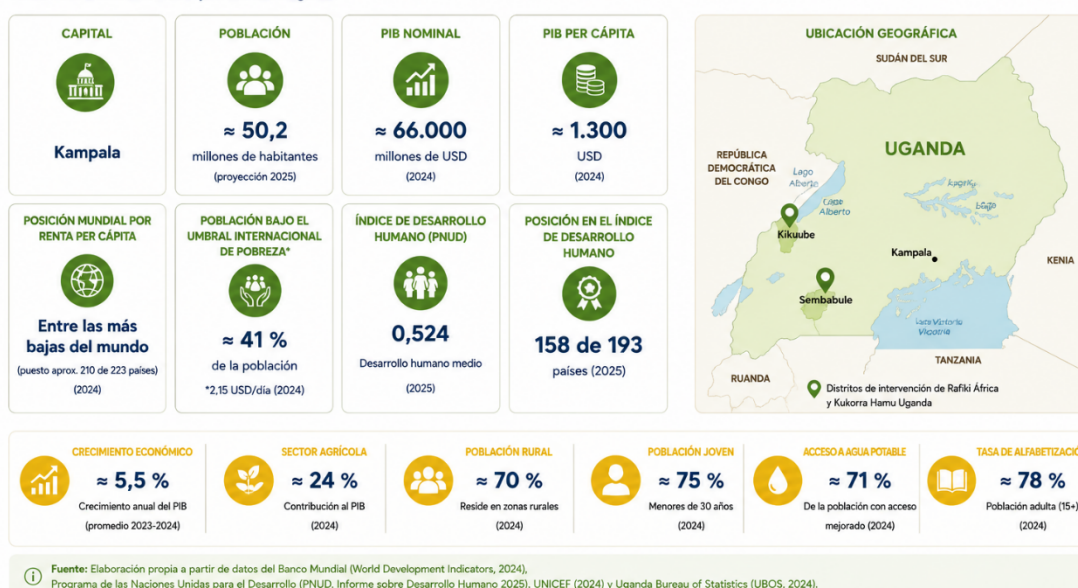
En este contexto, las organizaciones de la sociedad civil desempeñan un papel complementario fundamental, colaborando con las administraciones públicas para ampliar la cobertura y la calidad de los servicios dirigidos a la población más vulnerable.

Figura 2.1

UGANDA EN CIFRAS

Panorama general del país (datos 2024-2025)

Este conjunto de indicadores ofrece una visión sintética del contexto económico, social y territorial de Uganda.



2.3 Indicadores generales de desarrollo

A pesar de los avances registrados en los últimos años, Uganda continúa enfrentando importantes desafíos para garantizar un desarrollo inclusivo y sostenible.

El crecimiento demográfico, la elevada dependencia del sector agrícola, la limitada industrialización y las desigualdades territoriales condicionan las oportunidades de desarrollo de una parte importante de la población, especialmente en las zonas rurales.

La mejora del acceso a la educación, la atención sanitaria, el agua potable, el saneamiento y el empleo constituye una prioridad para las políticas públicas nacionales y para las organizaciones que trabajan en el país.

La siguiente tabla resume algunos de los principales indicadores que ayudan a comprender la realidad actual de Uganda.

Tabla 2.1. Indicadores generales de Uganda

Indicador	Situación aproximada
Capital	Kampala
Superficie	241.038 km ²
Población	Más de 50 millones de habitantes
Idiomas oficiales	Inglés y suajili
Moneda	Chelín ugandés (UGX)
Esperanza de vida	En torno a 68 años
Población menor de 30 años	Aproximadamente 75 %
Población rural	Más del 70 %
Principal actividad económica	Agricultura
Índice de Desarrollo Humano	Desarrollo humano medio
PIB nominal	≈ 66.000 millones USD
PIB per cápita	≈ 1.300 USD
Posición mundial por renta per cápita	Entre las más bajas del mundo
Población bajo el umbral internacional de pobreza (2,15 USD/día)	Incorporar el último dato del Banco Mundial
Índice de Desarrollo Humano	0,524
Posición IDH	158 de 193 países
Principales desafíos	Educación, salud, empleo juvenil, igualdad de género, cambio climático y pobreza rural

Elaboración propia a partir de datos del Banco Mundial, Programa de las Naciones Unidas para el Desarrollo (PNUD), UNICEF y Uganda Bureau of Statistics.

Aunque Uganda mantiene una de las economías con mayor crecimiento de África Oriental, continúa situándose entre los países con menor renta per cápita y desarrollo

humano del mundo. La elevada incidencia de la pobreza, especialmente en las zonas rurales, unida a la rápida expansión demográfica y a las desigualdades territoriales, justifican la necesidad de mantener políticas de cooperación internacional orientadas al fortalecimiento de los servicios básicos, el desarrollo económico local y la reducción de las desigualdades.

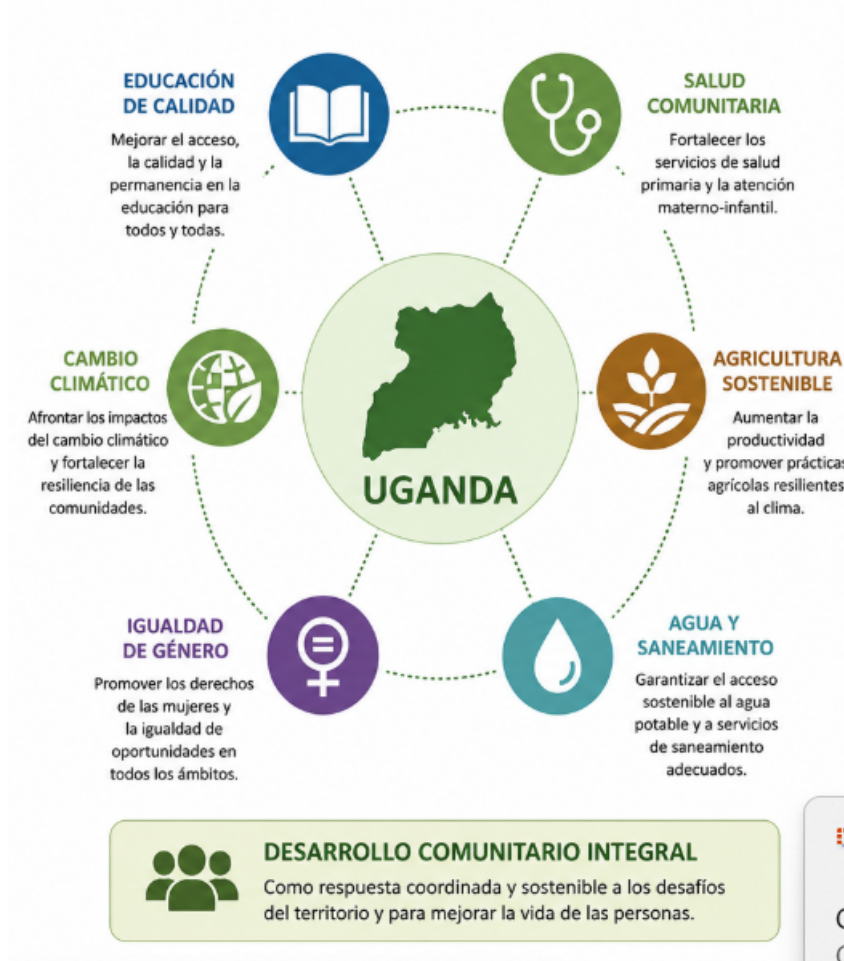
El papel de Rafiki África en este contexto

La realidad descrita pone de manifiesto que los principales desafíos del desarrollo en Uganda se concentran especialmente en las zonas rurales, donde las limitaciones de acceso a servicios básicos y oportunidades económicas continúan condicionando las posibilidades de progreso de miles de familias.

Es precisamente en este contexto donde Rafiki África y Kukorra Hamu Uganda desarrollan su labor desde un enfoque de desarrollo comunitario integral, priorizando aquellas intervenciones que permiten fortalecer las capacidades locales y generar cambios sostenibles en las comunidades.

La estrategia de ambas organizaciones no pretende sustituir la acción de las instituciones públicas, sino complementarla mediante programas que contribuyen a mejorar el acceso a la educación, la salud, la generación de ingresos y el fortalecimiento de las organizaciones comunitarias, siempre en coordinación con las autoridades locales y los diferentes actores del territorio.

Figura 2.2. Principales desafíos del desarrollo en Uganda



2.4 Educación

La educación constituye uno de los principales motores del desarrollo de Uganda y una prioridad estratégica del Gobierno ugandés. Durante las últimas décadas, el país ha realizado importantes esfuerzos para ampliar el acceso a la educación primaria y secundaria mediante políticas de gratuidad y expansión de la red educativa.

No obstante, el crecimiento demográfico, la elevada presión sobre los recursos públicos y las desigualdades territoriales continúan afectando a la calidad del sistema educativo, especialmente en las zonas rurales.

Entre los principales desafíos destacan la elevada ratio alumnado-docente, la insuficiencia de infraestructuras escolares, las limitaciones en el acceso a materiales didácticos, el abandono escolar durante la educación secundaria y las desigualdades de género que continúan afectando especialmente a las adolescentes.

En las comunidades rurales, numerosos niños y niñas deben recorrer largas distancias para acceder a la escuela, mientras que factores como la pobreza, el trabajo infantil, los matrimonios tempranos o los embarazos adolescentes siguen condicionando la continuidad educativa.

Ante esta realidad, Rafiki África y Kukorra Hamu Uganda consideran la educación como el principal eje transformador del desarrollo comunitario, impulsando un modelo educativo integral que combina calidad académica, protección infantil, igualdad de oportunidades y participación familiar.

Principales retos educativos

- Mejorar la calidad del aprendizaje.
- Reducir el abandono escolar.
- Incrementar la permanencia de las niñas en la educación secundaria.
- Reforzar la formación del profesorado.
- Ampliar el acceso a recursos tecnológicos y metodologías innovadoras.
- Favorecer la participación activa de las familias en el proceso educativo.

Figura 2.3. Principales desafíos del sistema educativo ugandés



2.5 Salud

Uganda ha logrado avances significativos en la mejora de los indicadores sanitarios durante los últimos años. Sin embargo, el acceso a servicios de salud continúa siendo desigual, especialmente en las zonas rurales, donde las distancias geográficas, la escasez de personal sanitario y las limitaciones de recursos dificultan la atención a la población.

La salud materno-infantil continúa siendo una prioridad nacional, al igual que la prevención de enfermedades transmisibles, la nutrición, el acceso al agua potable y el fortalecimiento de la atención primaria.

Las enfermedades prevenibles siguen representando una parte importante de la carga sanitaria del país, especialmente entre la población infantil.

En este contexto, el fortalecimiento de los servicios comunitarios de salud constituye uno de los pilares fundamentales para mejorar las condiciones de vida de las familias rurales.

La estrategia desarrollada por Rafiki África y Kukorra Hamu Uganda apuesta por un enfoque preventivo y comunitario, combinando la prestación de servicios sanitarios con actividades de promoción de la salud, educación sanitaria, nutrición, agua y saneamiento.

Principales retos sanitarios

- Acceso desigual a los servicios de atención primaria.
- Salud materna e infantil.
- Prevención de enfermedades transmisibles.
- Nutrición infantil.
- Agua potable y saneamiento.
- Formación del personal sanitario.
- Educación para la salud.

Figura 2.4. Determinantes comunitarios de la salud



2.6 Agricultura y desarrollo económico

La agricultura constituye la principal fuente de ingresos para la mayor parte de la población rural ugandesa y representa uno de los sectores estratégicos para el desarrollo económico del país.

La producción agrícola está basada mayoritariamente en pequeñas explotaciones familiares que dependen en gran medida de las condiciones climáticas y presentan limitaciones relacionadas con el acceso a tecnología, financiación, mercados y procesos de transformación agroalimentaria.

El cambio climático, la degradación del suelo y la volatilidad de los precios agrícolas incrementan la vulnerabilidad de numerosas familias rurales, dificultando la generación de ingresos estables.

Por ello, el fortalecimiento de los medios de vida constituye una prioridad para Rafiki África y Kukorra Hamu Uganda, que impulsan un modelo de desarrollo económico basado en la agricultura sostenible, la formación profesional, el emprendimiento y la diversificación de las fuentes de ingresos.

El objetivo no consiste únicamente en incrementar la producción agrícola, sino en favorecer la resiliencia económica de las familias mediante actividades que generen valor añadido, empleo y oportunidades para jóvenes y mujeres.

Principales retos del desarrollo económico

- Baja productividad agrícola.
- Dependencia de la agricultura de subsistencia.
- Escaso acceso a mercados.
- Limitada transformación agroalimentaria.
- Desempleo juvenil.
- Escasas oportunidades de emprendimiento.
- Vulnerabilidad frente al cambio climático.

Figura 2.5. Modelo de desarrollo económico rural



2.7 Igualdad de género y empoderamiento de las mujeres

La igualdad de género constituye uno de los principales desafíos para el desarrollo sostenible de Uganda y un eje transversal de las políticas nacionales y de la Agenda 2030. Aunque el país ha registrado avances significativos en materia legislativa y en el acceso de las mujeres a la educación y a la participación pública, persisten importantes desigualdades estructurales que limitan el pleno ejercicio de sus derechos, especialmente en las zonas rurales.

Las mujeres desempeñan un papel esencial en la economía familiar y en la producción agrícola, siendo responsables de una gran parte de las actividades relacionadas con la alimentación, el cuidado del hogar y la educación de los hijos. Sin embargo, continúan enfrentándose a mayores dificultades para acceder a la propiedad de la tierra, al crédito, a la formación técnica, al empleo formal y a los espacios de toma de decisiones.

La situación resulta especialmente preocupante en el caso de las adolescentes, cuya continuidad educativa se ve condicionada por factores como los matrimonios tempranos, los embarazos precoces, la pobreza menstrual y la necesidad de asumir responsabilidades domésticas desde edades tempranas.

Consciente de esta realidad, Rafiki África y Kukorra Hamu Uganda incorporan el enfoque de igualdad de género como un principio transversal de toda su estrategia de intervención. Este compromiso se traduce en actuaciones dirigidas a garantizar el acceso y la permanencia de las niñas en la educación, promover el liderazgo femenino, fortalecer el emprendimiento de mujeres rurales y

asegurar que todas las acciones desarrolladas contribuyan a reducir las desigualdades existentes.

La igualdad de género no constituye únicamente un objetivo específico, sino una condición indispensable para lograr comunidades más inclusivas, resilientes y capaces de liderar su propio desarrollo.

Principales desafíos

- Permanencia de las niñas en la educación secundaria.
- Prevención de matrimonios y embarazos adolescentes.
- Acceso de las mujeres a oportunidades económicas.
- Participación femenina en espacios de liderazgo comunitario.
- Reducción de las brechas de género en el acceso a recursos y servicios.

Figura 2.6. Igualdad de género como eje transversal del desarrollo comunitario



2.8 Protección de la infancia

Uganda cuenta con un marco normativo orientado a la protección de los derechos de la infancia. No obstante, miles de niños y niñas continúan expuestos a situaciones de vulnerabilidad derivadas de la pobreza, la violencia, el trabajo infantil, la explotación, el abandono escolar y otras formas de exclusión social. Estas situaciones afectan especialmente a las comunidades rurales, donde la limitada disponibilidad de servicios sociales y la presión económica sobre las familias incrementan los riesgos para la infancia.

La protección infantil constituye uno de los pilares fundamentales del modelo de intervención de Rafiki África y Kukorra Hamu Uganda. Todas las actuaciones desarrolladas por ambas organizaciones incorporan medidas específicas destinadas a garantizar entornos seguros, prevenir cualquier forma de violencia o abuso y promover el desarrollo integral de la infancia.

La organización dispone de políticas institucionales de protección infantil, protocolos de actuación, mecanismos de denuncia y procesos continuos de formación del personal, garantizando que la protección de los niños y niñas esté integrada en la planificación, ejecución y evaluación de todos los programas.

Asimismo, la colaboración con las familias, las escuelas, las autoridades locales y los servicios públicos resulta esencial para fortalecer los sistemas comunitarios de protección y favorecer respuestas coordinadas frente a situaciones de vulnerabilidad.

Principales desafíos

- Trabajo infantil.
- Violencia y abuso contra la infancia.
- Abandono escolar.
- Matrimonios infantiles.
- Embarazos adolescentes.
- Fortalecimiento de los sistemas comunitarios de protección.

Figura 2.7. Modelo integral de protección infantil



2.9 Cambio climático, resiliencia y sostenibilidad ambiental

El cambio climático representa uno de los principales desafíos para el desarrollo de Uganda, afectando especialmente a las comunidades rurales cuya economía depende de la agricultura y de los recursos naturales.

La creciente irregularidad de las precipitaciones, las sequías prolongadas, la degradación del suelo y la pérdida de productividad agrícola incrementan la inseguridad alimentaria y reducen la capacidad de las familias para generar ingresos estables.

Esta realidad exige incorporar la sostenibilidad ambiental y la adaptación al cambio climático como elementos transversales de cualquier estrategia de desarrollo.

Rafiki África y Kukorra Hamu Uganda promueven un modelo de desarrollo que integra prácticas agrícolas sostenibles, gestión responsable del agua, conservación del suelo, uso de energías renovables, educación ambiental e innovación aplicada al medio rural.

El objetivo es fortalecer la resiliencia de las comunidades, favoreciendo que puedan adaptarse a los cambios ambientales sin comprometer sus oportunidades de desarrollo.

Este enfoque también contribuye a mejorar la sostenibilidad de los proyectos impulsados por la organización y a reducir progresivamente la vulnerabilidad de las familias frente a futuras crisis climáticas.

Principales desafíos

- Variabilidad climática.
- Degradación del suelo.
- Seguridad alimentaria.
- Gestión sostenible del agua.
- Conservación de los recursos naturales.
- Adaptación y resiliencia frente al cambio climático.

Figura 2.8. Desarrollo comunitario y resiliencia climática



2.10 Principales desafíos estratégicos para el periodo 2026-2030

El análisis realizado a lo largo del presente capítulo pone de manifiesto que Uganda continúa enfrentando importantes retos para avanzar hacia un desarrollo humano inclusivo y sostenible. A pesar de los progresos alcanzados durante las últimas décadas, las desigualdades territoriales, la elevada dependencia de la

agricultura, la presión demográfica y la vulnerabilidad frente al cambio climático siguen condicionando el bienestar de millones de personas.

En este contexto, la educación de calidad, el acceso a servicios sanitarios, el fortalecimiento de los medios de vida, la igualdad de género, la protección de la infancia y la sostenibilidad ambiental no pueden abordarse como desafíos independientes, sino como dimensiones interrelacionadas de un mismo proceso de desarrollo.

La experiencia acumulada por Rafiki África y Kukorra Hamu Uganda confirma que las intervenciones más eficaces son aquellas que fortalecen simultáneamente las capacidades de las personas, las instituciones y las comunidades, favoreciendo procesos de transformación sostenibles y liderados localmente.

Por ello, la presente Estrategia País adopta un enfoque de desarrollo comunitario integral que sitúa a las comunidades como protagonistas de su propio desarrollo y orienta las actuaciones hacia el fortalecimiento de sus capacidades, la generación de oportunidades y la consolidación de instituciones locales sólidas. Este diagnóstico constituye la base sobre la que se construye el resto del documento y explica la concentración territorial de la intervención en los distritos de **Sembabule** y **Kikube**, donde Rafiki África y Kukorra Hamu Uganda han consolidado un modelo de cooperación de largo recorrido basado en la confianza, la participación y el liderazgo local.

Figura 2.9. Síntesis de los desafíos estratégicos de Uganda (2026-2030)



CAPÍTULO 3. Presencia territorial de Rafiki África y Kukorra Hamu Uganda en Uganda: Del contexto nacional al desarrollo territorial

3.1 Evolución de la presencia de Rafiki África en Uganda

Desde el inicio de su actividad en Uganda, Rafiki África ha apostado por un modelo de cooperación basado en la permanencia, el acompañamiento a largo plazo y el fortalecimiento de las capacidades locales. Esta visión ha permitido consolidar una relación de confianza con las comunidades y con la organización ugandesa **Kukorra Hamu Uganda**, contraparte local con la que comparte la planificación, ejecución y evaluación de todas sus intervenciones.

A diferencia de modelos centrados en proyectos aislados o intervenciones de corta duración, Rafiki África ha desarrollado una estrategia de implantación progresiva basada en el conocimiento profundo del territorio, la participación comunitaria y el fortalecimiento institucional.

Esta trayectoria ha permitido evolucionar desde actuaciones puntuales hacia un modelo de desarrollo comunitario integral que articula programas de educación, salud, agricultura, emprendimiento y fortalecimiento institucional bajo una misma visión estratégica.

Actualmente, la intervención de Rafiki África se concentra en dos distritos prioritarios: **Sembabule** y **Kikube**, dos territorios rurales que presentan importantes desafíos de desarrollo, pero también un elevado potencial para generar procesos de transformación sostenibles mediante el trabajo conjunto con las comunidades y las instituciones locales.

La consolidación de esta presencia territorial responde a una decisión estratégica: concentrar recursos y capacidades en áreas donde la organización puede generar un mayor impacto, evitando la dispersión geográfica y favoreciendo procesos de acompañamiento a largo plazo.

3.2 Distrito de Sembabule

El distrito de **Sembabule**, situado en la región Central de Uganda, constituye el principal territorio histórico de intervención de Rafiki África y el núcleo desde el que la organización ha desarrollado su modelo de desarrollo comunitario integral.

Se trata de un distrito eminentemente rural, caracterizado por una economía basada en la agricultura y la ganadería, una población joven y una importante dispersión de los asentamientos, factores que condicionan el acceso a servicios públicos y oportunidades de desarrollo.

Aunque durante los últimos años se han producido mejoras en materia de infraestructuras y acceso a la educación, muchas comunidades continúan enfrentándose a desafíos relacionados con la pobreza, la inseguridad alimentaria, la limitada oferta de educación secundaria, el acceso desigual a servicios sanitarios y las dificultades para generar ingresos estables.

En este contexto, Rafiki África y Kukorra Hamu Uganda han impulsado una intervención progresiva orientada a fortalecer las capacidades de las comunidades mediante inversiones sostenidas en educación, formación profesional, agricultura, emprendimiento y protección de la infancia.

El objetivo ha sido consolidar un ecosistema de desarrollo en el que los distintos programas se refuerzan mutuamente, generando oportunidades para niños, jóvenes, mujeres y familias rurales



Kenziga: centro de desarrollo comunitario.

La aldea de **Kenziga** representa el principal núcleo operativo de Rafiki África en Uganda y constituye un ejemplo del modelo de desarrollo comunitario promovido por la organización.

En este territorio se concentran programas que abarcan diferentes dimensiones del desarrollo:

- Educación infantil, primaria y secundaria.
- Internados para alumnado en situación de vulnerabilidad.
- Formación profesional y emprendimiento femenino mediante la Escuela y Taller de Costura.
- Escuela Agrícola y programas de innovación agropecuaria.
- Aula de informática y fortalecimiento de competencias digitales.
- Programas de apadrinamiento y protección infantil.
- Actividades de participación comunitaria y fortalecimiento institucional.

La coexistencia de estas iniciativas permite generar sinergias entre los distintos sectores de intervención y favorece un acompañamiento integral a las personas beneficiarias a lo largo de las diferentes etapas de su desarrollo.

Más allá de la ejecución de proyectos individuales, Kenziga se ha consolidado como un espacio de aprendizaje, innovación y construcción de capacidades locales, donde la educación, la formación y el desarrollo económico se integran en una misma estrategia territorial.



3.3 Distrito de Kikube

El distrito de **Kikube**, situado en la región occidental de Uganda y próximo a la ciudad de Hoima, constituye el segundo territorio prioritario de intervención de Rafiki África y Kukorra Hamu Uganda.

Se trata de un distrito de creación relativamente reciente que presenta un importante potencial de desarrollo debido a su crecimiento demográfico, su actividad agrícola y su proximidad a una de las principales zonas de desarrollo económico del país. No obstante, amplias áreas rurales continúan enfrentándose a importantes limitaciones en el acceso a servicios básicos, especialmente en materia de salud, agua y saneamiento.

La dispersión geográfica de la población, las dificultades de transporte y la escasez de infraestructuras sanitarias hacen que numerosas familias deban recorrer largas distancias para acceder a atención médica, especialmente durante el embarazo, el parto o en situaciones de urgencia.

Consciente de esta realidad, Rafiki África y Kukorra Hamu Uganda iniciaron progresivamente su intervención en este territorio con el objetivo de fortalecer el acceso a servicios sanitarios de calidad y acercar la atención primaria a las comunidades rurales más vulnerables.

La estrategia desarrollada en Kikube complementa el trabajo realizado en Sembabule y permite ampliar el impacto territorial de la organización manteniendo un elevado nivel de especialización y calidad en las intervenciones.

Ikoba: un modelo de salud comunitaria

La aldea de **Ikoba** constituye el principal centro de operaciones de Rafiki África en el distrito de Kikube y representa el eje de la estrategia sanitaria de la organización en Uganda.

En este territorio se ubica el **Rafiki Euroval Health Centre III**, una infraestructura sanitaria construida para mejorar el acceso a servicios esenciales de atención primaria y responder a las necesidades de las comunidades rurales del entorno. El centro presta servicios de consulta general, salud materno-infantil, vacunación, laboratorio básico, farmacia y actividades de promoción de la salud, trabajando de forma coordinada con el sistema público sanitario ugandés y con las autoridades distritales.

Complementariamente, la organización desarrolla programas de salud comunitaria mediante clínicas móviles, campañas de prevención, educación sanitaria y actividades dirigidas a fortalecer los conocimientos de las familias sobre nutrición, higiene, prevención de enfermedades y cuidados durante el embarazo y la primera infancia.

Este enfoque permite acercar los servicios sanitarios a comunidades que, por razones económicas o geográficas, encuentran dificultades para acceder regularmente a los centros de salud.



Principales líneas de actuación en Kikube

La intervención desarrollada en el distrito de Kikube se estructura actualmente en torno a cinco grandes ámbitos:

Fortalecimiento de la atención primaria

Mejora del acceso a consultas médicas, atención materno-infantil, vacunación, laboratorio y farmacia.

Salud comunitaria

Desarrollo de actividades preventivas mediante clínicas móviles, campañas de sensibilización y promoción de hábitos saludables.

Agua, saneamiento e higiene

Impulso de actuaciones destinadas a mejorar las condiciones higiénico-sanitarias de las comunidades y prevenir enfermedades de origen hídrico.

Nutrición y primera infancia

Seguimiento del estado nutricional de niños y niñas, educación alimentaria y apoyo a mujeres embarazadas y lactantes.

Fortalecimiento institucional

Coordinación permanente con el District Health Office, centros de salud públicos y líderes comunitarios para mejorar la sostenibilidad de las actuaciones.



3.4 Dos territorios, una misma estrategia

La presencia de Rafiki África y Kukorra Hamu Uganda en los distritos de **Sembabule** y **Kikube** responde a una estrategia institucional basada en la especialización territorial y la complementariedad de las intervenciones.

Aunque ambos territorios comparten desafíos relacionados con la pobreza rural, las limitaciones de acceso a servicios básicos y la necesidad de fortalecer las capacidades comunitarias, cada uno presenta características y prioridades específicas que han orientado el diseño de las actuaciones desarrolladas.

En **Sembabule**, la estrategia se centra principalmente en la educación, la formación profesional, el desarrollo económico, la agricultura sostenible y la protección de la infancia, consolidando un ecosistema educativo que acompaña a niños, niñas y jóvenes desde la educación infantil hasta su incorporación al mercado laboral.

Por su parte, **Kikube** concentra los esfuerzos en el fortalecimiento del sistema comunitario de salud, ampliando el acceso a servicios sanitarios de calidad y reforzando la prevención, la atención materno-infantil y la promoción de hábitos saludables.

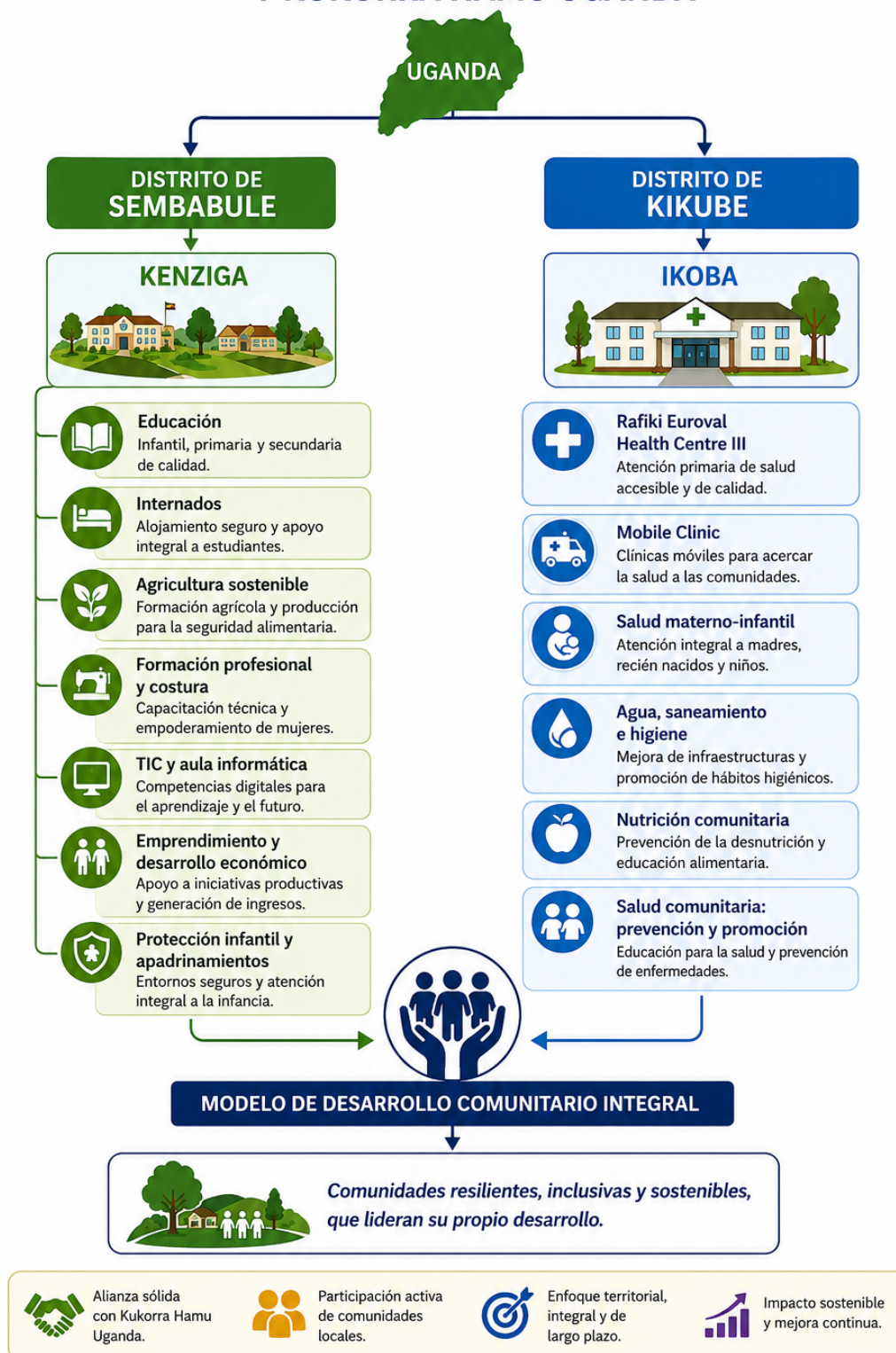
Lejos de constituir dos programas independientes, ambas intervenciones forman parte de un mismo modelo de desarrollo comunitario integral que combina diferentes sectores de actuación para responder de forma adaptada a las necesidades de cada territorio.

Esta complementariedad permite a Rafiki África y Kukorra Hamu Uganda consolidar una presencia estable en Uganda, fortalecer las capacidades locales y generar aprendizajes que contribuyen a mejorar progresivamente la calidad y el impacto de sus programas.

Tabla 3.1. Complementariedad territorial de la intervención

Sembabule	Kikube
Educación	Salud comunitaria
Internados	Health Centre III
Formación profesional	Mobile Clinic
Agricultura sostenible	Salud materno-infantil
Emprendimiento	Agua, saneamiento e higiene
Protección infantil	Nutrición comunitaria
Desarrollo económico	Prevención y promoción de la salud

Figura 3.1.
MODELO TERRITORIAL DE RAFIKI ÁFRICA
Y KUKORRA HAMU UGANDA



3.5 Criterios para la selección de los territorios de intervención

La presencia de Rafiki África y Kukorra Hamu Uganda en los distritos de **Sembabule** y **Kikube** responde a una estrategia institucional basada en la concentración territorial, la continuidad de las intervenciones y el fortalecimiento progresivo de las capacidades locales.

Lejos de extender su actuación a un elevado número de territorios, la organización ha optado por consolidar un modelo de intervención en aquellos distritos donde mantiene una presencia estable, una relación de confianza con las comunidades y una estrecha coordinación con las autoridades locales.

Esta decisión permite optimizar los recursos disponibles, favorecer procesos de acompañamiento a largo plazo y generar un mayor impacto sobre las condiciones de vida de la población.

La selección de los territorios de intervención responde a los siguientes criterios estratégicos:

Elevadas necesidades de desarrollo

Los distritos presentan importantes desafíos relacionados con el acceso a la educación, la salud, el empleo, el agua y la protección de la infancia.

Presencia y liderazgo de Kukorra Hamu Uganda

La existencia de una contraparte local consolidada garantiza el liderazgo comunitario, la apropiación de las intervenciones y la sostenibilidad de los programas.

Relación de confianza con las comunidades

Tras años de presencia continuada, Rafiki África mantiene una estrecha relación con líderes comunitarios, centros educativos, servicios de salud y autoridades locales.

Potencial de desarrollo integral

La concentración de diferentes programas en un mismo territorio permite generar sinergias entre sectores y multiplicar el impacto de las actuaciones.

Sostenibilidad institucional

La concentración geográfica facilita el seguimiento técnico, la coordinación operativa y el uso eficiente de los recursos humanos y económicos.

3.6 Visión territorial 2030

Durante el periodo 2026-2030, Rafiki África y Kukorra Hamu Uganda consolidarán un modelo territorial basado en el fortalecimiento progresivo de los dos polos de intervención actualmente existentes.

En **Sembabule**, la prioridad consistirá en continuar reforzando el ecosistema educativo y de desarrollo económico construido en torno a Kenziga, ampliando las oportunidades de formación, emprendimiento y generación de ingresos para jóvenes y mujeres rurales.

En **Kikube**, la estrategia se centrará en consolidar el Rafiki Euroval Health Centre III como un referente de atención primaria y salud comunitaria, ampliando la cobertura de los servicios sanitarios y fortaleciendo la prevención y promoción de la salud en las comunidades más alejadas.

La experiencia adquirida en ambos territorios permitirá generar aprendizajes compartidos, fortalecer las capacidades institucionales de Kukorra Hamu Uganda y favorecer la replicabilidad de buenas prácticas en futuras intervenciones.

Esta visión territorial reafirma el compromiso de ambas organizaciones con un desarrollo sostenible basado en el liderazgo local, la participación comunitaria y la construcción de alianzas duraderas.

3.7 Conclusiones del capítulo

El análisis territorial realizado confirma que los distritos de **Sembabule** y **Kikube** constituyen dos espacios prioritarios para la actuación de Rafiki África y Kukorra Hamu Uganda.

Aunque ambos presentan características y necesidades diferenciadas, comparten desafíos comunes relacionados con el acceso a servicios básicos, el fortalecimiento de las capacidades locales y la mejora de las oportunidades para la población rural.

La estrategia adoptada por la organización apuesta por un modelo de desarrollo comunitario que combina la especialización territorial con una visión integral del desarrollo, favoreciendo la coordinación entre sectores, la participación activa de las comunidades y el fortalecimiento de las instituciones locales.

Este enfoque permite optimizar los recursos disponibles, aumentar la sostenibilidad de las intervenciones y consolidar una presencia institucional sólida y coherente en Uganda.

El siguiente capítulo desarrolla precisamente el modelo de intervención que hace posible esta estrategia territorial y explica cómo Rafiki África y Kukorra Hamu Uganda integran educación, salud, desarrollo económico, protección infantil y fortalecimiento institucional en una única propuesta de desarrollo comunitario.

Figura 3.2.
PRINCIPIOS DEL MODELO TERRITORIAL
DE RAFIKI ÁFRICA Y KUKORRA HAMU UGANDA



CAPÍTULO 4. Modelo de Desarrollo Comunitario

Integral

4.1 Introducción

Rafiki África y Kukorra Hamu Uganda entienden el desarrollo como un proceso integral, progresivo y liderado por las propias comunidades. Esta visión parte del convencimiento de que la mejora sostenible de las condiciones de vida no puede alcanzarse mediante intervenciones aisladas o sectoriales, sino a través de actuaciones coordinadas que fortalezcan simultáneamente las capacidades de las personas, las instituciones y el territorio.

Desde esta perspectiva, la organización ha construido durante los últimos años un modelo propio de desarrollo comunitario que integra educación, salud, desarrollo económico, agricultura, igualdad de género, protección infantil y fortalecimiento institucional dentro de una misma estrategia de transformación social.

Este modelo se caracteriza por priorizar la participación comunitaria, el liderazgo local y la sostenibilidad de las intervenciones, favoreciendo que las propias comunidades asuman progresivamente un papel protagonista en la planificación, gestión y continuidad de los procesos de desarrollo.

Más que ejecutar proyectos independientes, Rafiki África y Kukorra Hamu Uganda impulsan un ecosistema de desarrollo en el que cada intervención refuerza a las demás, generando sinergias que multiplican el impacto y favorecen cambios duraderos en la calidad de vida de las personas.

4.2 Principios del modelo de intervención

El Modelo de Desarrollo Comunitario Integral se sustenta sobre una serie de principios que orientan todas las actuaciones desarrolladas por Rafiki África y Kukorra Hamu Uganda.

Desarrollo liderado localmente

Las comunidades son las protagonistas del proceso de desarrollo. La identificación de necesidades, la planificación de actuaciones y la toma de decisiones se realizan de forma participativa junto con Kukorra Hamu Uganda, las autoridades locales y los representantes comunitarios.

Enfoque integral

Las distintas dimensiones del desarrollo se encuentran estrechamente relacionadas. Por ello, la organización combina intervenciones en educación, salud, agricultura, emprendimiento, igualdad y fortalecimiento institucional dentro de una estrategia común.

Participación comunitaria

Las comunidades participan activamente durante todo el ciclo de los programas, fortaleciendo la apropiación de las actuaciones y favoreciendo su sostenibilidad.

Fortalecimiento institucional

El desarrollo sostenible requiere instituciones locales sólidas y capaces de asumir progresivamente la gestión de los procesos impulsados.

Sostenibilidad

Todas las actuaciones se diseñan buscando que los resultados puedan mantenerse una vez finalizado el apoyo externo, fortaleciendo capacidades, recursos locales y mecanismos de gestión.

Aprendizaje continuo

La organización incorpora procesos permanentes de seguimiento, evaluación y mejora continua que permiten adaptar las intervenciones a las necesidades cambiantes del territorio.

4.3 Nuestra Teoría del Cambio

La Teoría del Cambio de Rafiki África parte de una premisa sencilla: cuando las personas disponen de oportunidades educativas, acceso a servicios básicos de calidad, medios de vida sostenibles y organizaciones comunitarias fortalecidas, aumentan significativamente sus capacidades para liderar su propio desarrollo. Por ello, la organización articula sus programas en torno a una secuencia lógica que conecta las necesidades identificadas con los resultados esperados y el impacto a largo plazo.

La intervención comienza con un proceso participativo de identificación de necesidades y fortalezas del territorio. A partir de este análisis se diseñan programas integrales que combinan actuaciones en diferentes sectores, favoreciendo el fortalecimiento simultáneo de personas, familias, instituciones y comunidades.

La mejora de las capacidades individuales y colectivas permite generar resultados sostenibles, reducir situaciones de vulnerabilidad y fortalecer el liderazgo comunitario, contribuyendo finalmente al desarrollo humano sostenible de los territorios donde la organización interviene.

Este enfoque reconoce que el cambio social no depende únicamente de la ejecución de actividades, sino de la capacidad de las comunidades para apropiarse de los procesos impulsados y mantenerlos en el tiempo.

4.4 Los pilares del Modelo de Desarrollo Comunitario Integral

El Modelo de Desarrollo Comunitario Integral de Rafiki África y Kukorra Hamu Uganda se estructura sobre seis pilares estratégicos que responden a las principales necesidades identificadas en las comunidades rurales donde ambas organizaciones desarrollan su intervención.

Estos pilares no representan programas independientes, sino componentes de una misma estrategia orientada a fortalecer progresivamente las capacidades de las personas, las familias, las instituciones y las comunidades.

La interacción permanente entre ellos permite generar procesos de desarrollo más sostenibles, reduciendo las situaciones de vulnerabilidad y favoreciendo la construcción de comunidades resilientes e inclusivas.

Educación: construir oportunidades desde la infancia

La educación constituye el eje vertebrador del modelo de desarrollo impulsado por Rafiki África. La organización entiende que garantizar una educación inclusiva y de calidad representa la herramienta más eficaz para romper el ciclo de la pobreza y ampliar las oportunidades de desarrollo de las nuevas generaciones.

La intervención educativa abarca todas las etapas del proceso formativo, desde la educación infantil hasta la secundaria, incorporando además programas de internado, formación profesional, competencias digitales, actividades deportivas y acompañamiento psicosocial.

El objetivo no consiste únicamente en facilitar el acceso a la escuela, sino en crear entornos educativos seguros, inclusivos y de calidad que favorezcan el desarrollo integral del alumnado y fortalezcan la implicación de las familias y de la comunidad educativa.



Salud comunitaria: acercar la atención sanitaria a las personas

La mejora del acceso a servicios de salud constituye el segundo gran pilar del modelo de intervención.

A través del **Rafiki Euroval Health Centre III**, la clínica móvil y los programas comunitarios de prevención, Rafiki África y Kukorra Hamu Uganda contribuyen al fortalecimiento del sistema local de atención primaria.

La estrategia combina la prestación de servicios sanitarios con actuaciones de educación para la salud, nutrición, salud materno-infantil, agua, saneamiento e higiene, promoviendo un enfoque preventivo y comunitario que mejora la calidad de vida de las familias y reduce su vulnerabilidad.

Desarrollo económico y medios de vida

La sostenibilidad del desarrollo requiere que las familias dispongan de oportunidades para generar ingresos estables y fortalecer su autonomía económica.

Por este motivo, la organización impulsa programas de agricultura sostenible, formación profesional, emprendimiento juvenil y femenino, innovación agrícola y transformación agroalimentaria.

Estas actuaciones permiten mejorar la productividad, diversificar las fuentes de ingresos y favorecer la creación de oportunidades laborales adaptadas al contexto rural.

El fortalecimiento de los medios de vida constituye, además, un elemento clave para mejorar la seguridad alimentaria, reducir la pobreza y favorecer la permanencia de niños y niñas en el sistema educativo.



Protección de la infancia e igualdad de oportunidades

La protección integral de la infancia y la promoción de la igualdad de género forman parte de todos los programas desarrollados por la organización.

Rafiki África trabaja para garantizar que niños, niñas y adolescentes puedan crecer en entornos seguros, libres de violencia y con igualdad de oportunidades para desarrollar plenamente sus capacidades.

Este compromiso incluye políticas institucionales de protección infantil, programas de apoyo educativo, prevención de matrimonios tempranos, promoción del liderazgo femenino y actuaciones orientadas a reducir las desigualdades que afectan especialmente a mujeres y niñas.

Fortalecimiento institucional

El desarrollo sostenible solo es posible cuando las instituciones locales cuentan con capacidades suficientes para liderar y mantener los procesos impulsados.

Por ello, Rafiki África sitúa el fortalecimiento de **Kukorra Hamu Uganda** como uno de los pilares fundamentales de su estrategia.

La organización apuesta por el desarrollo de capacidades técnicas, administrativas, financieras y de gobernanza que permitan incrementar progresivamente la autonomía institucional de la contraparte local y reforzar su papel como actor de desarrollo en Uganda.

Este proceso se desarrolla mediante formación continua, acompañamiento técnico, mejora de procedimientos internos, fortalecimiento de los sistemas de seguimiento y evaluación y consolidación de alianzas estratégicas.



Alianzas para el desarrollo

El último pilar del modelo reconoce que los desafíos del desarrollo no pueden abordarse de manera aislada.

Rafiki África impulsa una red de alianzas con administraciones públicas, universidades, empresas, organizaciones sociales, financiadores y líderes comunitarios que contribuyen a ampliar el impacto y la sostenibilidad de las intervenciones.

Estas alianzas permiten movilizar recursos, compartir conocimientos, fortalecer capacidades locales y favorecer la coordinación entre los diferentes actores presentes en el territorio.

El trabajo conjunto entre Rafiki África y Kukorra Hamu Uganda constituye el principal ejemplo de esta filosofía de cooperación basada en la confianza, la corresponsabilidad y el liderazgo local.

4.4 La integración de los pilares: un modelo que multiplica el impacto

La principal fortaleza del modelo de Rafiki África y Kukorra Hamu Uganda reside en la integración de sus diferentes pilares de actuación. Cada intervención contribuye al éxito de las demás, generando un efecto multiplicador que incrementa el impacto sobre las comunidades.

Así, una niña que accede a una educación de calidad tiene mayores posibilidades de continuar sus estudios, acceder posteriormente a formación profesional o empleo, mejorar sus ingresos y reducir su vulnerabilidad. Del mismo modo, una familia con acceso a servicios de salud y oportunidades económicas dispone de mejores condiciones para garantizar la educación, la nutrición y el bienestar de sus hijos.

Esta lógica de interdependencia permite abordar las causas estructurales de la pobreza desde una perspectiva integral, evitando respuestas fragmentadas y favoreciendo procesos de transformación sostenibles.

En consecuencia, el Modelo de Desarrollo Comunitario Integral no debe entenderse como la suma de proyectos independientes, sino como una estrategia única orientada a fortalecer las capacidades de las personas y de las comunidades para que sean ellas mismas quienes lideren su propio desarrollo.

4.5 Ciclo de intervención del Modelo de Desarrollo Comunitario Integral

La intervención de Rafiki África y Kukorra Hamu Uganda se desarrolla mediante un proceso continuo de planificación, ejecución, seguimiento y aprendizaje que garantiza la adaptación permanente de las actuaciones a las necesidades de las comunidades.

Este ciclo permite asegurar que todas las intervenciones responden a necesidades reales, cuentan con la participación activa de los principales actores del territorio y generan aprendizajes que fortalecen progresivamente la calidad de los programas.

Lejos de entender los proyectos como actuaciones aisladas, la organización concibe cada intervención como parte de un proceso de mejora continua orientado a incrementar el impacto y la sostenibilidad de los resultados.

El ciclo de intervención comprende seis fases principales:

Identificación participativa

Todas las actuaciones comienzan mediante un proceso de diálogo con las comunidades, Kukorra Hamu Uganda, las autoridades locales y otros actores relevantes del territorio.

Este proceso permite identificar necesidades prioritarias, recursos existentes, riesgos y oportunidades, garantizando que las futuras intervenciones respondan a la realidad local.

Planificación conjunta

Una vez identificadas las prioridades, se diseñan programas y proyectos que integran los diferentes pilares del Modelo de Desarrollo Comunitario Integral.

La planificación incorpora objetivos, resultados, indicadores, recursos, cronogramas y mecanismos de coordinación entre los distintos actores implicados.

Implementación

La ejecución de las actividades se desarrolla de forma coordinada entre Rafiki África, Kukorra Hamu Uganda y las comunidades beneficiarias.

Durante esta fase se promueve la participación activa de la población local, fortaleciendo sus capacidades y favoreciendo la apropiación progresiva de las actuaciones.

Seguimiento y evaluación

El seguimiento constituye una herramienta esencial para verificar el grado de cumplimiento de los objetivos, identificar dificultades y adoptar medidas de mejora.

La organización combina indicadores cuantitativos y cualitativos, visitas de campo, reuniones periódicas, sistemas de información y procesos de evaluación participativa.

Aprendizaje institucional

Los resultados obtenidos durante la ejecución de los programas generan aprendizajes que son incorporados a la planificación de futuras intervenciones. Este proceso fortalece la capacidad de adaptación de la organización y favorece la mejora continua del modelo de intervención.

Consolidación y sostenibilidad

La última fase del ciclo busca fortalecer progresivamente la autonomía de las comunidades y de Kukorra Hamu Uganda, reduciendo la dependencia del apoyo externo y favoreciendo la continuidad de los procesos iniciados.

La sostenibilidad constituye un objetivo presente desde el diseño inicial de todas las intervenciones y orienta las decisiones estratégicas de la organización.

4.6 Factores de éxito del modelo

La experiencia acumulada por Rafiki África y Kukorra Hamu Uganda durante los últimos años ha permitido identificar diversos factores que explican la eficacia y sostenibilidad de su modelo de intervención.

Entre los principales destacan:

Presencia permanente en el territorio

La continuidad de la organización en Uganda favorece el conocimiento profundo del contexto y la construcción de relaciones de confianza con las comunidades.

Alianza estratégica con Kukorra Hamu Uganda

La existencia de una contraparte local sólida permite garantizar el liderazgo local, la apropiación de las intervenciones y la continuidad de los procesos de desarrollo.

Participación comunitaria

La implicación activa de las comunidades durante todas las fases del ciclo de intervención fortalece la sostenibilidad de los resultados y mejora la pertinencia de las actuaciones.

Integración sectorial

La combinación de educación, salud, desarrollo económico, protección infantil y fortalecimiento institucional permite abordar las causas estructurales de la pobreza desde una perspectiva integral.

Transparencia y rendición de cuentas

La organización mantiene sistemas de planificación, seguimiento y evaluación que garantizan una gestión responsable de los recursos y facilitan la rendición de cuentas ante comunidades, financiadores y otros grupos de interés.

Orientación a largo plazo

La estrategia institucional prioriza procesos de transformación sostenibles frente a actuaciones puntuales, favoreciendo la consolidación progresiva de las capacidades locales.

4.7 Conclusiones del capítulo

El Modelo de Desarrollo Comunitario Integral constituye el principal elemento diferenciador de la actuación de Rafiki África y Kukorra Hamu Uganda en Uganda.

Su fortaleza reside en la capacidad para integrar diferentes sectores de intervención dentro de una estrategia territorial común, fortaleciendo simultáneamente las capacidades de las personas, las instituciones y las comunidades.

La experiencia desarrollada en los distritos de **Sembabule** y **Kikube** demuestra que la combinación de educación, salud, desarrollo económico, protección infantil, igualdad de género y fortalecimiento institucional genera resultados más sólidos y sostenibles que las intervenciones sectoriales aisladas.

Asimismo, la estrecha colaboración entre Rafiki África y Kukorra Hamu Uganda garantiza que las actuaciones respondan a las prioridades del territorio y favorezcan el liderazgo local como elemento esencial para la sostenibilidad del desarrollo.

Este modelo constituye la base sobre la que se articulan las prioridades estratégicas presentadas en el siguiente capítulo y orientará la planificación, ejecución y evaluación de todas las actuaciones desarrolladas durante el periodo 2026-2030.

CAPÍTULO 5. PRIORIDADES ESTRATÉGICAS PAÍS 2026-2030

5.1 Introducción

Las prioridades estratégicas definidas en este capítulo representan la concreción territorial del Plan Estratégico Institucional de Rafiki África en el contexto de Uganda. Su formulación responde al análisis del contexto nacional, a las necesidades identificadas en los distritos de **Sembabule** y **Kikube**, a la experiencia acumulada por Rafiki África y Kukorra Hamu Uganda y a la visión compartida de desarrollo comunitario para el periodo 2026-2030.

Estas prioridades constituyen el marco que orientará la identificación, formulación, ejecución y evaluación de los programas desarrollados conjuntamente por ambas organizaciones durante los próximos años.

Aunque cada prioridad responde a objetivos específicos, todas ellas forman parte de un mismo modelo de desarrollo comunitario integral y mantienen una estrecha relación entre sí, favoreciendo un impacto más amplio y sostenible sobre las comunidades.

5.2 PRIORIDAD ESTRATÉGICA 1. Garantizar una educación inclusiva, de calidad y orientada al desarrollo integral de la infancia y la juventud

Justificación

La educación constituye el principal motor del desarrollo humano y el eje central de la intervención de Rafiki África en Uganda. En los distritos de **Sembabule** y **Kikube**, numerosos niños, niñas y jóvenes continúan enfrentándose a barreras económicas, geográficas y sociales que dificultan su acceso, permanencia y progreso en el sistema educativo.

El crecimiento demográfico, la limitada disponibilidad de infraestructuras educativas, las desigualdades de género y las condiciones de vulnerabilidad de muchas familias hacen necesario continuar fortaleciendo un modelo educativo que garantice igualdad de oportunidades y contribuya a formar personas capaces de liderar el desarrollo de sus comunidades.

Por ello, Rafiki África y Kukorra Hamu Uganda sitúan la educación como la prioridad estratégica sobre la que se articula el resto de las intervenciones.

Objetivo estratégico

Consolidar un modelo educativo integral que garantice el acceso, la permanencia y la calidad de la educación, fortaleciendo el desarrollo personal, académico y profesional de niños, niñas y jóvenes de las comunidades rurales de Uganda.

Líneas de actuación

Durante el periodo 2026-2030 se priorizarán las siguientes líneas de actuación:

- Fortalecer la calidad educativa en las escuelas apoyadas por la organización.
- Ampliar las oportunidades de acceso y permanencia en la educación secundaria, con especial atención a las niñas.
- Consolidar los programas de internado como herramienta de protección y mejora del rendimiento académico.
- Incorporar metodologías innovadoras y recursos tecnológicos que favorezcan la calidad del aprendizaje.
- Reforzar la formación continua del profesorado y de los equipos directivos.
- Impulsar actividades deportivas, culturales y de desarrollo personal que favorezcan una educación integral.
- Fortalecer la implicación de las familias y de la comunidad educativa en el proceso educativo.

Resultados esperados en 2030

Al finalizar el periodo estratégico se espera haber conseguido:

- Incrementar el acceso y la permanencia del alumnado en el sistema educativo.
- Mejorar el rendimiento académico y la calidad de los procesos de enseñanza-aprendizaje.
- Reducir el abandono escolar, especialmente entre las niñas.
- Consolidar un entorno educativo seguro, inclusivo y orientado al desarrollo integral del alumnado.
- Fortalecer las capacidades del profesorado y de la comunidad educativa.

Indicadores estratégicos

- Incremento del número de estudiantes matriculados y que completan cada ciclo educativo.
- Reducción de la tasa de abandono escolar.
- Incremento del porcentaje de niñas que continúan estudios secundarios.
- Número de docentes participantes en programas de formación.
- Nivel de satisfacción de estudiantes y familias con la calidad educativa.

Proyectos vinculados

Esta prioridad se desarrollará principalmente mediante:

- Fortalecimiento del complejo educativo de Kenziga.
- Ampliación y mejora de los internados.
- Innovación educativa y transformación digital.
- Aula de informática.
- Formación del profesorado.
- Programas de apadrinamiento.
- Actividades de protección infantil y bienestar escolar.



5.3 PRIORIDAD ESTRATÉGICA 2. Fortalecer el acceso a servicios de salud comunitaria y promover el bienestar integral de la población

Justificación

El acceso a servicios sanitarios de calidad continúa representando uno de los principales desafíos para las comunidades rurales de Uganda, especialmente en aquellas zonas donde las distancias geográficas, la limitada disponibilidad de infraestructuras y la escasez de recursos humanos dificultan el acceso oportuno a la atención primaria.

Aunque Uganda ha experimentado avances importantes en la ampliación de la cobertura sanitaria, persisten importantes desigualdades entre áreas urbanas y rurales, afectando especialmente a mujeres embarazadas, niños menores de cinco años y personas en situación de vulnerabilidad.

En los distritos de **Sembabule** y **Kikube**, estas limitaciones se traducen en dificultades para acceder a consultas médicas, servicios de salud materno-infantil, vacunación, programas de nutrición y actividades de prevención.

Ante esta realidad, Rafiki África y Kukorra Hamu Uganda impulsan un modelo de salud comunitaria basado en el fortalecimiento de la atención primaria, la prevención de enfermedades y la promoción de hábitos saludables, contribuyendo al desarrollo de comunidades más resilientes y saludables.

Objetivo estratégico

Fortalecer el acceso equitativo a servicios de salud de calidad, promoviendo la prevención, la atención primaria y el bienestar integral de las comunidades rurales mediante un modelo de salud comunitaria sostenible y coordinado con el sistema público ugandés.

Líneas de actuación

Durante el periodo 2026-2030 se desarrollarán las siguientes líneas prioritarias:

- Consolidar el **Rafiki Euroval Health Centre III** como centro de referencia para la atención primaria en el distrito de Kikube.
- Ampliar la cobertura de la clínica móvil para acercar los servicios sanitarios a las comunidades rurales con mayores dificultades de acceso.
- Reforzar los programas de salud materna, neonatal e infantil.

- Promover campañas comunitarias de prevención de enfermedades transmisibles y no transmisibles.
- Impulsar programas de educación para la salud, nutrición, higiene y hábitos de vida saludables.
- Mejorar el acceso al agua potable y al saneamiento como elementos esenciales para la prevención de enfermedades.
- Fortalecer las capacidades del personal sanitario y la coordinación con el District Health Office y el Ministerio de Salud.

Resultados esperados en 2030

Al finalizar el periodo estratégico se espera:

- Incrementar el acceso de la población rural a servicios de atención primaria.
- Mejorar los indicadores de salud materno-infantil en las comunidades de intervención.
- Incrementar la cobertura de actividades preventivas y de promoción de la salud.
- Reducir la incidencia de enfermedades prevenibles relacionadas con el agua y el saneamiento.
- Fortalecer la capacidad técnica del personal sanitario y de los agentes comunitarios de salud.
- Consolidar un modelo sostenible de salud comunitaria integrado en el sistema sanitario local.

Indicadores estratégicos

- Número anual de consultas realizadas en el Health Centre III.
- Número de personas atendidas mediante la clínica móvil.
- Número de mujeres embarazadas atendidas durante el embarazo y el parto.
- Cobertura de campañas comunitarias de prevención.
- Número de actividades de educación sanitaria desarrolladas.
- Porcentaje de comunidades beneficiarias con acceso mejorado a agua y saneamiento.
- Nivel de satisfacción de la población usuaria de los servicios sanitarios.

Proyectos vinculados

Esta prioridad estratégica se desarrollará principalmente mediante:

- Rafiki Euroval Health Centre III.
- Programa de Mobile Clinic.
- Programas de salud materno-infantil.
- Agua, saneamiento e higiene (WASH).
- Programas comunitarios de nutrición.
- Formación continua del personal sanitario.
- Fortalecimiento de la coordinación institucional con las autoridades sanitarias.



5.4 PRIORIDAD ESTRATÉGICA 3. Impulsar el desarrollo económico sostenible y fortalecer los medios de vida rurales

Justificación

La reducción de la pobreza y la mejora de las condiciones de vida de las familias rurales requieren fortalecer su capacidad para generar ingresos estables y diversificar sus medios de vida.

En Uganda, la agricultura continúa siendo la principal actividad económica de la población rural, aunque numerosas familias dependen de sistemas de

producción de baja productividad y presentan un acceso limitado a formación técnica, mercados, financiación e innovación.

La falta de oportunidades laborales afecta especialmente a jóvenes y mujeres, incrementando la vulnerabilidad económica y favoreciendo procesos de migración hacia entornos urbanos.

Ante este contexto, Rafiki África y Kukorra Hamu Uganda promueven un modelo de desarrollo económico basado en el fortalecimiento de capacidades, el emprendimiento, la agricultura sostenible y la innovación, favoreciendo que las comunidades puedan construir medios de vida más resilientes y sostenibles.

Objetivo estratégico

Fortalecer la autonomía económica de las familias rurales mediante programas de formación profesional, agricultura sostenible, emprendimiento e innovación, favoreciendo la generación de empleo y la mejora de los ingresos familiares.

Líneas de actuación

Durante el periodo 2026-2030 se priorizarán las siguientes actuaciones:

- Consolidar la Escuela Agrícola como centro de formación e innovación agropecuaria.
- Impulsar programas de agricultura sostenible adaptados al cambio climático.
- Fortalecer la Escuela y Taller de Costura como espacio de formación profesional y generación de empleo para mujeres jóvenes.
- Desarrollar proyectos de transformación agroalimentaria y valor añadido, como el programa de fibra de plátano y el molino de maíz.
- Favorecer el acceso a microcréditos y otras iniciativas de emprendimiento rural.
- Promover la inserción laboral y el autoempleo de jóvenes y mujeres.
- Impulsar alianzas con universidades y entidades especializadas para fomentar la innovación aplicada al desarrollo rural.

Resultados esperados en 2030

Se espera haber conseguido:

- Incrementar las oportunidades de empleo y autoempleo en las comunidades rurales.
- Mejorar la productividad agrícola mediante prácticas sostenibles.

- Consolidar nuevas iniciativas de emprendimiento lideradas por jóvenes y mujeres.
- Diversificar las fuentes de ingresos familiares.
- Incrementar el valor añadido de la producción agrícola local.
- Fortalecer la resiliencia económica de las comunidades frente a crisis climáticas y económicas.

Indicadores estratégicos

- Número de personas formadas en agricultura y formación profesional.
- Número de emprendimientos apoyados.
- Incremento medio de ingresos en las familias participantes.
- Número de mujeres incorporadas a programas de emprendimiento.
- Producción anual de los proyectos agrícolas y de transformación.
- Número de alianzas con universidades y entidades técnicas.

Proyectos vinculados

- Escuela Agrícola.
- Escuela y Taller de Costura.
- Proyecto de fibra de plátano.
- Molino de maíz.
- Programa de microcréditos.
- Granja avícola.
- Alianzas para innovación agrícola.



5.5 RIORIDAD ESTRATÉGICA 4. Promover la igualdad de oportunidades, la protección de la infancia y la inclusión social

Justificación

La construcción de comunidades más justas e inclusivas requiere garantizar que todas las personas, independientemente de su género, edad o situación de vulnerabilidad, puedan ejercer plenamente sus derechos y participar activamente en el desarrollo de sus comunidades.

En Uganda, las desigualdades de género, la violencia contra la infancia, los matrimonios tempranos, el abandono escolar y las limitadas oportunidades para determinados colectivos continúan representando importantes barreras para el desarrollo humano.

Por ello, Rafiki África y Kukorra Hamu Uganda integran la igualdad de género, la protección de la infancia y la inclusión social como principios transversales de toda su intervención, promoviendo entornos seguros, participativos e inclusivos para todas las personas.

Esta prioridad no constituye un programa específico, sino un compromiso institucional presente en el diseño, ejecución y evaluación de todas las actuaciones desarrolladas por ambas organizaciones.

Objetivo estratégico

Garantizar que todas las intervenciones impulsadas por Rafiki África y Kukorra Hamu Uganda promuevan la igualdad de oportunidades, protejan los derechos de la infancia y fortalezcan la inclusión social de las personas y colectivos en situación de mayor vulnerabilidad.

Líneas de actuación

Durante el periodo 2026-2030 se priorizarán las siguientes actuaciones:

- Favorecer el acceso y la permanencia de niñas y adolescentes en el sistema educativo.
- Promover el liderazgo y la participación activa de mujeres en los procesos comunitarios.
- Fortalecer la aplicación de las políticas institucionales de protección infantil.
- Desarrollar acciones de sensibilización dirigidas a familias y comunidades sobre igualdad, derechos de la infancia y prevención de la violencia.
- Garantizar que todos los programas incorporen medidas de inclusión para personas situación de vulnerabilidad.
- Reforzar la coordinación con escuelas, autoridades locales y servicios sociales para la detección y atención de situaciones de riesgo.

Resultados esperados en 2030

Al finalizar el periodo estratégico se espera:

- Incrementar la participación de mujeres y niñas en los programas desarrollados.
- Reducir factores de riesgo asociados al abandono escolar y la violencia contra la infancia.
- Consolidar entornos educativos y comunitarios más seguros e inclusivos.
- Fortalecer la cultura institucional de protección infantil y salvaguarda.
- Mejorar la participación de colectivos vulnerables en la vida comunitaria.

Indicadores estratégicos

- Porcentaje de mujeres y niñas participantes en los programas.
- Número de acciones de sensibilización desarrolladas.
- Número de profesionales formados en protección infantil.

- Aplicación efectiva de la Política de Protección Infantil de Rafiki África y Kukorra Hamu Uganda.
- Número de actuaciones dirigidas a promover la inclusión social.

Proyectos vinculados

Esta prioridad estratégica se desarrollará de forma transversal mediante:

- Programas educativos.
- Internados.
- Programas de apadrinamiento.
- Escuela y Taller de Costura.
- Health Centre III.
- Mobile Clinic.
- Actividades comunitarias.
- Plan de Igualdad.
- Política Institucional de Protección Infantil.



5.6 PRIORIDAD ESTRATÉGICA 5. Fortalecer las capacidades institucionales, el liderazgo local y las alianzas para el desarrollo

Justificación

El desarrollo sostenible solo puede consolidarse cuando las instituciones locales cuentan con capacidades suficientes para liderar los procesos de transformación iniciados.

Por este motivo, Rafiki África sitúa el fortalecimiento institucional de **Kukorra Hamu Uganda** como uno de los elementos centrales de su Estrategia País.

La experiencia demuestra que el impacto de los programas aumenta significativamente cuando existe una contraparte local sólida, profesionalizada y plenamente integrada en la planificación, ejecución y evaluación de las intervenciones.

Del mismo modo, el establecimiento de alianzas con administraciones públicas, universidades, organizaciones sociales, empresas y financiadores constituye un elemento esencial para ampliar el impacto, mejorar la calidad técnica de las actuaciones y favorecer su sostenibilidad a largo plazo.

Objetivo estratégico

Consolidar un modelo de cooperación basado en el liderazgo local, el fortalecimiento institucional y la creación de alianzas estratégicas que incrementen la sostenibilidad y el impacto de las intervenciones desarrolladas en Uganda.

Líneas de actuación

Durante el periodo 2026-2030 se impulsarán las siguientes actuaciones:

- Fortalecer las capacidades técnicas, administrativas y de gestión de Kukorra Hamu Uganda.
- Mejorar los sistemas de planificación, seguimiento, evaluación y gestión del conocimiento.
- Consolidar procesos de formación continua para el personal técnico y directivo.
- Reforzar la coordinación con las administraciones públicas locales y nacionales.

- Ampliar las alianzas con universidades, empresas y organizaciones de cooperación.
- Favorecer la movilización de recursos y la diversificación de fuentes de financiación.
- Impulsar procesos de innovación y digitalización que mejoren la eficiencia institucional.

Resultados esperados en 2030

Se espera haber conseguido:

- Consolidar Kukorra Hamu Uganda como una organización local cada vez más autónoma y fortalecida.
- Mejorar la calidad técnica y la eficiencia de la gestión institucional.
- Incrementar el número de alianzas estratégicas nacionales e internacionales.
- Fortalecer la sostenibilidad económica e institucional de los programas.
- Reforzar la capacidad de innovación y adaptación de la organización.

Indicadores estratégicos

- Número de profesionales formados anualmente.
- Nivel de implantación de procedimientos institucionales.
- Número de alianzas formalizadas con instituciones públicas, universidades y empresas.
- Diversificación de las fuentes de financiación.
- Nivel de ejecución del Plan Estratégico y de la Estrategia País.
- Número de procesos de mejora institucional implementados.

Proyectos vinculados

Esta prioridad se desarrollará principalmente mediante:

- Fortalecimiento institucional de Kukorra Hamu Uganda.
- Digitalización institucional.
- Sistema de seguimiento y evaluación.
- Formación del equipo técnico.
- Alianzas con universidades y centros de investigación.
- Convenios con administraciones públicas.
- Estrategia de captación de fondos.



5.7 Síntesis de las prioridades estratégicas

Las cinco prioridades estratégicas presentadas en este capítulo constituyen el marco de actuación que orientará la intervención de Rafiki África y Kukorra Hamu Uganda en Uganda durante el periodo 2026-2030.

Su formulación responde a los desafíos identificados en el contexto nacional, a las necesidades específicas de los distritos de **Sembabule** y **Kikube** y al compromiso de ambas organizaciones con un modelo de desarrollo comunitario integral, participativo y sostenible.

Las prioridades no deben entenderse como ámbitos independientes, sino como componentes complementarios de una misma estrategia. La educación fortalece el desarrollo económico; la salud favorece el aprendizaje; la igualdad y la protección infantil garantizan la inclusión; y el fortalecimiento institucional crea las condiciones necesarias para que los resultados perduren en el tiempo.

De este modo, la Estrategia País establece una hoja de ruta coherente que orientará la formulación de programas y proyectos, fortalecerá el trabajo conjunto entre Rafiki África y Kukorra Hamu Uganda y contribuirá al desarrollo sostenible de las comunidades rurales donde ambas organizaciones mantienen su compromiso.

CAPÍTULO 6. GOBERNANZA, ALIANZAS E IMPLEMENTACIÓN DE LA ESTRATEGIA PAÍS

6.1 Introducción

La consecución de los objetivos definidos en la presente Estrategia País requiere una estructura de gobernanza sólida, mecanismos eficaces de coordinación y una estrecha colaboración entre Rafiki África, Kukorra Hamu Uganda, las comunidades y las instituciones públicas de Uganda.

La experiencia acumulada durante los últimos años demuestra que la sostenibilidad de los procesos de desarrollo depende no solo de la calidad de los proyectos, sino también de la fortaleza de las alianzas establecidas y de la capacidad de las organizaciones para trabajar de manera coordinada y transparente.

Por ello, la implementación de la Estrategia País se fundamenta en un modelo de cooperación basado en el liderazgo local, la corresponsabilidad institucional y la mejora continua, favoreciendo que las decisiones estratégicas y operativas respondan siempre a las necesidades identificadas en el territorio.

6.2 Kukorra Hamu Uganda: socio estratégico para el desarrollo

Kukorra Hamu Uganda constituye el principal socio local de Rafiki África y desempeña un papel esencial en la planificación, ejecución, seguimiento y evaluación de todas las intervenciones desarrolladas en Uganda.

La relación entre ambas organizaciones se fundamenta en una alianza de largo plazo basada en la confianza, la corresponsabilidad y la complementariedad de capacidades. Mientras Rafiki África aporta apoyo técnico, estratégico y de movilización de recursos, Kukorra Hamu Uganda lidera la implementación en el territorio, mantiene la relación permanente con las comunidades y fortalece la coordinación con las autoridades locales.

Este modelo de partenariado favorece una mayor apropiación local de las actuaciones, mejora la sostenibilidad de los programas y fortalece progresivamente las capacidades institucionales de la organización ugandesa. Durante el periodo 2026-2030 ambas entidades continuarán consolidando esta alianza mediante procesos de formación, fortalecimiento institucional, digitalización, planificación conjunta y transferencia de conocimientos.

FIGURA 6.1. MODELO DE GOBERNANZA COMPARTIDA
entre Rafiki África y Kukorra Hamu Uganda



6.3 Alianzas institucionales

La implementación de la Estrategia País requiere una coordinación permanente con los diferentes actores públicos y privados que intervienen en el desarrollo de Uganda.

Rafiki África y Kukorra Hamu Uganda mantienen una estrecha colaboración con administraciones públicas nacionales y distritales, centros educativos, servicios sanitarios, universidades, organizaciones sociales y entidades financiadoras, favoreciendo una respuesta coordinada a las necesidades del territorio.

Estas alianzas permiten optimizar recursos, compartir conocimientos y fortalecer la sostenibilidad de las intervenciones.

Entre los principales socios institucionales destacan:

- Ministerios competentes del Gobierno de Uganda.
- District Local Governments de **Sembabule** y **Kikube**.
- District Education Offices.
- District Health Offices.
- Centros educativos públicos.
- Centros de salud públicos.
- Universidades nacionales e internacionales.
- Empresas socialmente responsables.

- Organizaciones de la sociedad civil.
- Administraciones públicas y entidades financiadoras internacionales.

La colaboración con estos actores se desarrolla desde un enfoque de complementariedad y respeto a las competencias de cada institución, evitando duplicidades y favoreciendo el fortalecimiento de los sistemas públicos existentes.



6.4 Implementación, seguimiento y evaluación

La Estrategia País Uganda 2026-2030 constituye el marco de referencia que orientará la actuación conjunta de Rafiki África y Kukorra Hamu Uganda durante el periodo de vigencia del documento.

Su implementación se desarrollará mediante planes operativos anuales y programas específicos alineados con las prioridades estratégicas definidas en el presente documento y con el Plan Estratégico Institucional de Rafiki África.

El seguimiento de la estrategia combinará herramientas cuantitativas y cualitativas que permitirán valorar el grado de ejecución de las actuaciones, el cumplimiento de los resultados previstos y el impacto generado sobre las comunidades.

Con carácter general se desarrollarán:

- Planificación operativa anual.
- Seguimiento periódico de indicadores estratégicos.
- Reuniones de coordinación entre Rafiki África y Kukorra Hamu Uganda.
- Visitas técnicas a terreno.
- Evaluaciones internas y externas cuando proceda.
- Revisión periódica de la Estrategia País para incorporar aprendizajes y adaptar las actuaciones a la evolución del contexto.

Este sistema permitirá garantizar una gestión transparente, orientada a resultados y basada en la mejora continua.

6.5 Conclusión del capítulo

La fortaleza de la Estrategia País no reside únicamente en la definición de prioridades estratégicas, sino en la existencia de una estructura institucional capaz de convertir esa planificación en resultados concretos para las comunidades.

La alianza entre Rafiki África y Kukorra Hamu Uganda, junto con la coordinación permanente con las instituciones públicas y la participación activa de las comunidades, constituye la principal garantía para la correcta implementación de la presente Estrategia País.

Este modelo de gobernanza permitirá afrontar los retos identificados, fortalecer las capacidades locales y consolidar un proceso de desarrollo sostenible basado en el liderazgo comunitario y la corresponsabilidad institucional.

CAPÍTULO 7. COMPROMISO INSTITUCIONAL

Construyendo comunidades más resilientes, inclusivas y sostenibles

La **Estrategia País Uganda 2026-2030** representa el compromiso compartido de **Rafiki África y Kukorra Hamu Uganda** con el desarrollo sostenible de las comunidades rurales donde ambas organizaciones desarrollan su labor.

Más que un documento de planificación, esta estrategia constituye una hoja de ruta común que orientará las decisiones, prioridades y actuaciones de los próximos años, fortaleciendo un modelo de cooperación basado en el liderazgo

local, la participación comunitaria y la creación de oportunidades para las personas.

Los desafíos que afrontan las comunidades de **Sembabule** y **Kikube** requieren respuestas integrales, sostenidas en el tiempo y construidas desde la colaboración entre las instituciones, las comunidades y los diferentes actores del desarrollo. Con esta convicción, Rafiki África y Kukorra Hamu Uganda renuevan su compromiso de continuar trabajando de forma coordinada para fortalecer la educación, la salud, los medios de vida, la igualdad de oportunidades, la protección de la infancia y el fortalecimiento institucional.

Durante el periodo 2026-2030, ambas organizaciones impulsarán un modelo de desarrollo comunitario que sitúa a las personas en el centro de todas las intervenciones y que reconoce a las comunidades como protagonistas de su propio proceso de transformación. La estrategia apuesta por consolidar capacidades locales, promover la corresponsabilidad y favorecer que los cambios alcanzados puedan mantenerse y ampliarse con el liderazgo de las propias instituciones ugandesas.

Esta visión solo será posible mediante el trabajo conjunto con las administraciones públicas, las organizaciones de la sociedad civil, las universidades, el sector privado, los financiadores y, especialmente, con las comunidades rurales que cada día participan activamente en la construcción de un futuro mejor para sus familias.

Rafiki África expresa su profundo agradecimiento a todas las personas e instituciones que hacen posible este camino compartido: al equipo de **Kukorra Hamu Uganda**, a las autoridades locales de los distritos de **Sembabule** y **Kikube**, a los profesionales que desarrollan su labor sobre el terreno, a las personas voluntarias, a las entidades colaboradoras, a los financiadores públicos y privados y, de manera muy especial, a las comunidades que depositan su confianza en este proyecto común.

Con esta Estrategia País, Rafiki África reafirma su voluntad de seguir contribuyendo al desarrollo de Uganda desde una cooperación basada en el respeto mutuo, la transparencia, la corresponsabilidad y el fortalecimiento de las capacidades locales.

Porque el desarrollo sostenible no se construye únicamente mediante proyectos o infraestructuras, sino fortaleciendo personas, comunidades e instituciones capaces de liderar su propio futuro.



"Construyendo oportunidades, fortaleciendo comunidades y promoviendo un desarrollo sostenible liderado por las personas."

Estrategia País Uganda 2026-2030

Rafiki África & Kukorra Hamu Uganda

El futuro de las comunidades rurales de Uganda se construye desde el liderazgo local, la educación, la salud, la igualdad de oportunidades y la capacidad de las personas para transformar su propia realidad. Rafiki África y Kukorra Hamu Uganda renuevan, con esta Estrategia País, su compromiso de seguir caminando junto a las comunidades para construir un desarrollo más justo, inclusivo y sostenible.

